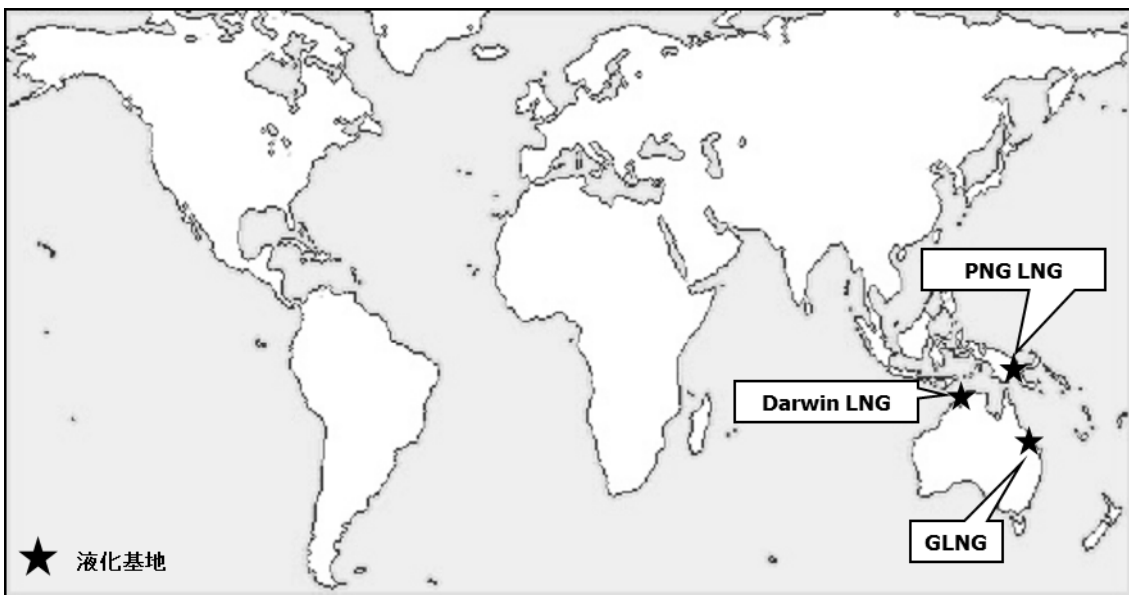


## 6. Santos

### (1) 企業概要

Santos は 1954 年 3 月に豪州南オーストラリア州アデレードで設立され、豪州・パプアニューギニアにて石油や天然ガスの探査・開発・生産・販売等のビジネスを展開している。同社は安定した生産量、長期的な収益源として①西オーストラリア州②クーパー盆地③クイーンズランド州・ニューサウスウェールズ州④北部準州・東ティモール⑤パプアニューギニアの 5 つのコアアセットを所有している。2019 年の生産量は 7,550 万 boe（前年比 28%増）であった。その内訳は、ガス・エタンが 3,720 万 boe、LNG が 2,530 万 boe、石油が 770 万 boe、コンデンセートが 400 万 boe、LPG が 130 万 boe であった。生産量の増加は、Qadrant 社の買収、クーパー盆地とクイーンズランドでの生産量増加、また 2018 年のハイランド地震後の PNG の生産量が回復したことが要因であるが、一部、同社が 2018 年下期に行ったアジア資産の売却の減少分が相殺されている。

Santos の LNG 液化・受入基地図



### (2) LNG 関連

Santos はオーストラリア北部にて Darwin LNG のオペレーターとして運営を行っている。本プロジェクトは、東ティモール南岸沖合 250 km、ダーウィン市沖合 500 km の位置にある Bayu-Undan ガス田を中心としたガス田開発とガス生産、およびそのガスを使用したパイプライン輸送、液化を行うバリューチェーン型の事業である。2006 年より商業運転を開始し、年間 370 万トンの LNG を生産している。2018 年 4 月、当時オペレーターであった ConocoPhillips は Darwin LNG へ原料となる天然ガスを供給している Bayu-Undan ガス田

#### IV. 主要企業別 LNG 事業動向

が 2023 年頃に枯渇するとして、新規代替ガス田として Barossa ガス田の FEED を締結し開発に乗り出した。2019 年 5 月、海底生産システム (SPS) の供給・設置支援契約を締結し、2019 年 9 月には全長 260 km のガス輸送パイプラインの EPCI 契約を締結した。Darwin LNG の運営や Barossa ガス田の開発は順調に進捗していたが、2019 年 12 月、ConocoPhillips は資産整理の一環として同事業を含む北部準州と東ティモールの資産を Santos へ売却する予定であることを発表した。そして、2020 年 5 月、ConocoPhillips の資産は Santos へ売却され、Santos が Darwin LNG と Barossa ガス田のオペレーターを担うことになった。また、Barossa ガス田の FID は 2020 年中に実施する予定であったが、新型コロナウイルスによる世界市場の混乱や原油価格低下を考慮し、FID は延期されることとなった。

オーストラリア北東部クイーンズランド州では GLNG のオペレーターとして運営を行っている。本プロジェクトは 2015 年 10 月に Train 1、2016 年 6 月に Train 2 の商業運転を開始し、年間合計 780 万トンの LNG を生産している。本プロジェクトはオーストラリア内陸の炭層ガス田を原料しており、KOGAS と Petronas の 2 社と長期契約を締結している。

東ティモールの PNG LNG は 2014 年に商業運転を開始した。2019 年は 850 万トンの LNG を生産し、111 カーゴを出荷した。

#### Santos の LNG プロジェクト

国名	プロジェクト名 (Train名)	液化能力 (万トン/年)	生産開始	出資者	主要仕向地
オーストラリア	Darwin LNG (Train 1)	370	2006年	Santos 68.4%, INPEX 11.4%, ENI 11.0%, JERA 6.1%, 東京ガス 3.1%	アジア
	(Train 2)	N.A.	N.A.		
	GLNG (Train 1)	390	2015年	Santos 30%, Petronas 27.5%, Total 27.5% KOGAS 15%	アジア
	(Train 2)	390	2016年		
パプアニューギニア	PNG LNG (Train 1,2)	800強	2014年	ExxonMobil 33.2%, Oil Search 29.0%, Kumul Petroleum 16.8%, Santos 13.5%, Nippon Papua New Guinea LNG LLC 4X石油開発 7.9%, 丸紅 2.1%, MRDC 2.8%	アジア
	(Train 3)	267	計画中		

#### (3) 今後の戦略

Santos は 2025 年までにオーストラリアの天然ガスリーディングカンパニーとなるという「Vision 2025」を企業目標として掲げている。また、2016 年 12 月には株主価値の回復と推進を目的として、事業の改革・構築・成長を戦略として発表した。この 4 年間で 5 つのコアアセットのポートフォリオは簡素化・高度化され、また非中核事業の売却や企業買収により低コストで戦略的な国内ガス資産と LNG インフラの運営権を獲得している。2018 年 9 月には、2025 年の生産量を 1 億 boe 以上まで拡大する計画を発表したが、2019 年 12 月には、その目標生産量をさらに 8% 上方修正し、1 億 2,000 万 boe を目指すという野心的な目標を設定し事業展開を行っている。